



# **PNUMA CMS**

## **Sinopsis CMS del examen de la situación en materia de tecnología de la información (IT)**

Secretaría CMS – agosto de 2008

# 1 Introducción

## 1.1 Instrucciones

- Brindar una explicación clara de los aspectos tecnológicos que confrontan PNUMA-CMS
- Definir un enfoque para resolverlos
- Sugerir un marco para gestionar las futuras necesidades tecnológicas
- Identificar los futuros requerimientos en tecnología y en personal

## 1.2 Fuentes

Las Fuentes de información para este examen abarcan:

- Entrevistas de grupo e individuales con miembros del personal de la CMS, los Acuerdos cuyas sedes están en Bonn y PNUMA-WCMC en Cambridge
- Un examen del material publicado por la CMS y el PNUMA
- Un examen de los contratos entre la CMS y sus socios para aspectos de tecnología
- Un examen del contenido en línea de los sitios en la red relacionados con la CMS

# 2 Resumen ejecutivo

La CMS debe hacer frente a varios retos con el fin de obtener datos fidedignos relativos a las especies migratorias, la gestión de estos datos, y su análisis, interpretación y transmisión. Ellos se han agudizado recientemente debido a las presiones que resultan del crecimiento de la CMS (más Acuerdos, MdEs y Partes a la Convención) y a las mayores expectativas resultantes de la tecnología.

Algunas recomendaciones estratégicas:

- Evitar ‘seguir la financiación’, cuando sea posible, y emplear las mejores prácticas para la obtención de IT
- Redefinir la relación entre PNUMA y WCMC
- Desempeñar un papel más importante en la definición, obtención y gestión de los proyectos de tecnología
- Ser más activos en la gestión de las actividades de información del PNUMA

Recomendaciones tácticas para:

- Financiación para proyectos IT
- Apoyo IT
- Proyectos actuales de gestión de la información
- Gestión de los contactos
- Hosting y entrega de servicios

Etapas siguientes:

- Emplear un responsable del proyecto (probablemente un cargo de consultoría a tiempo parcial ) encargado de cumplir con estas recomendaciones, bajo la férula del Secretario Ejecutivo
- Establecer y acordar un calendario para concretar las etapas siguientes

### 3 Resumen de las recomendaciones

Para resumir las recomendaciones que figuran en el informe principal:

Item	Tema		Actividad
1	Medio ambiente institucional y financiación	1.1	Mantener las instrucciones de vigilancia para detectar las oportunidades de utilizar el apoyo filantrópico, la financiación o la ayuda en efectivo de los organismos comerciales
2	Medio ambiente IT y apoyo	2.1	Llevar a cabo un proceso de licitación y negociar SLA con UNV
		2.2	Estudiar la factibilidad de establecer una red independiente dentro de la CMS
		2.3	Consultar el grupo especial para IT del PNUMA para conocer sus tarifas de costos y servicios.
3	Financiación del proyecto	3.1	Llevar adelante una financiación de proyectos idóneos e insistir en una mayor concentración en la CMS y asumir un papel más prominente en la gestión del proyecto para asegurarse una realización idónea y en el momento oportuno.
		3.2	Indicar y obtener financiación para proyectos específicos para la CMS
4	La relación con PNUMA-WCMC	4.1	Formalizar las relaciones con un MdE que establezca los servicios, los papeles y las responsabilidades respectivas
		4.2	Asumir un papel más destacado en la gestión de los proyectos
5	GROMS	5.1	Producir especificaciones técnicas para integrar a GROMS en la CMS-IMS o una alternativa
		5.2	Integrar plenamente a GROMS en la CMS-IMS o en una base alternativa de datos para las especies
6	Sonar 2010 (Informes en línea)	6.1	Dejar tal cual por ahora – ninguna acción
7	CMS-IMS	7.1	Mantenerla como la fuente de facto de la gestión de la información para la CMS – ninguna acción (Ello no proscribe una posible integración ulterior, por ejemplo en un portal común MEA KM)

Item	Tema		Actividad
8	Gestión de conocimientos	8.1	Llevar adelante un papel plenamente activo en el actual proyecto PNUMA-DELC
		8.2	Alentar el desarrollo de una herramienta de análisis para los informes nacionales
9	Definición de los requerimientos no específicos	9.1	Definir los depósitos de datos y las necesidades de los usuarios en apoyo de futuras decisiones de compra
10	Gestión de contactos	10.1	Obtener una colocación de acceso temporario MS seguro (un mes)
		10.2	Producir un estudio de requerimientos y de vendedores
11	Aplicaciones PNUMA	11.1	Contactar el grupo especial IT del PNUMA e investigar la situación de las iniciativas del PNUMA
		11.2	Producir un plan que aproveche plenamente las iniciativas del PNUMA tendientes a establecer una infraestructura mejor distribuida, orientada al suministro de servicios
12	Estrategia IT	12.1	Producir una estrategia IT en apoyo de las metas y necesidades de la Secretaría , las iniciativas del PNUMA y un enfoque más centrado en la planificación y realización de proyectos
13	Representación IT	13.1	Emplear un consultor en IT/gestor del proyecto, probablemente a tiempo parcial y a largo plazo

■ Ninguna acción

## 4 Etapas siguientes

Se indica a continuación una cronología para poner en práctica las recomendaciones, que tiene en cuenta la secuencia lógica de la tarea y requerirá debatirse en razón de las actividades vinculadas con la COP9, que pueden tener un efecto sobre los aspectos que merecen mayor atención.

Sec	Item	Actividad
1	13.1	<b>Representación IT</b> Emplear un consultor / responsable del proyecto
2	10.1	<b>Gestión de contactos</b> Obtener la colocación temporaria del acceso MS
3	2.1	<b>Medio ambiente y apoyo IT</b> Negociar un acuerdo de servicios con UNV – Se firmó un acuerdo en mayo de 2008
4	11.1	<b>Aplicaciones del PNUMA</b> Contactar el grupo especial de IT del PNUMA e investigar la situación de las iniciativas del PNUMA
5	4.1	<b>Relación con PNUMA-WCMC</b> Formalizar la relación con un MdE e indicar los servicios, funciones y

Sec	Item	Actividad
		responsabilidades
6	2.2	<b>Medio ambiente y apoyo IT</b> Estudiar la factibilidad de establecer una red independiente dentro de la CMS
7	5.1	<b>GROMS</b> Producir especificaciones técnicas para integrar a GROMS en CMS-IMS o una alternativa
8	4.2	<b>Relación con PNUMA-WCMC</b> Desempeñar un papel más importante en la gestión de los proyectos
9	8.1	<b>Gestión de conocimientos</b> Desempeñar un papel plenamente activo en el proyecto actual PNUMA-DELC
10	8.2	<b>Gestión de conocimientos</b> Alentar al desarrollo de un instrumento de análisis para los Informes nacionales
11	11.2	<b>Aplicaciones PNUMA</b> Producir un plan para aprovechar al máximo las iniciativas del PNUMA para una infraestructura mejor distribuida, orientada hacia el suministro de servicios
12	10.2	<b>Gestión de contactos</b> Producir un análisis de requerimientos y vendedores
13	5.2	<b>GROMS</b> Integrar plenamente a GROMS en CMS-IMS o en una base alternativa de datos de especies
14	9.1	<b>Definición de los requerimientos generales</b> Definir los depósitos de datos y las necesidades de los usuarios en apoyo de futuras decisiones de compra
15	12.1	<b>Estrategia IT</b> Producir una estrategia IT que apoye los fines del documento del Secretario Ejecutivo sobre la estrategia, las iniciativas del PNUMA y un enfoque más centrado en la planificación y la realización de proyectos
16	2.2	<b>Medio ambiente y apoyo IT</b> Llevar a cabo una investigación de Mercado en apoyo de las opciones para concluir el contrato de UNV y demostrar debida diligencia (tal como en la Recomendación 2.2?)
17	3.1	<b>Financiación del proyecto</b> Continuar buscando una financiación idónea del proyecto, insistir en una mayor concentración en la CMS y asumir un papel más prominente en la gestión del proyecto, para asegurar una realización oportuna y pertinente
18	3.2	<b>Financiación del proyecto</b> Especificar e indicar las fuentes de financiación para proyectos específicos CMS
19	1.1	<b>Medio ambiente y financiación institucional</b> Mantener las instrucciones de vigilancia de las oportunidades de aprovechar el apoyo, la financiación y las donaciones en efectivo de índole filantrópica de las organizaciones comerciales.