

## Annexe VIII : Impact des activités individuelles

N°	Option	Activité	Résultats en termes de bénéfices	Résultats en termes de coûts	Résultats en termes d'impact total	Coûts de mise en œuvre	Coûts du personnel existant	Nouveaux coûts permanents	Coûts totaux	Résultat de la phase 1
1	<b>Concentration</b>	Alignement sur la réforme de la gouvernance internationale	Élevés 13	Moyens 7	Positifs Élevés 6	138.000	51.000	0	189.000	Synergies Économies d'échelle
2	<b>Décentralisation</b>	Travailler avec les communautés locales et indigènes	Élevés 9	Faibles 4	Positifs Élevés 5	100.000	4.920	0	104.920	Efficacité des mesures de conservation Mise en œuvre de l'intégration
3	<b>Idéal</b>	Le développement de nouvelles plateformes multimédia, par exemple la vidéoconférence pour améliorer la communication entre la famille CMS et les organismes extérieurs.	Élevés 9	Faibles 4	Positifs Élevés 5	55.000	0	4.000	59.000	Économies d'échelle Intégration Synergies Moins de pression sur l'emploi du temps du personnel
4	<b>Coût réduit</b>	Parties/Signataires traduisant les documents d'instruction dans les langues locales pour aider à la mise en œuvre.	Élevés 9	Faibles 4	Positifs élevés 5	20.000	2.600	0	22.600	Efficacité des mesures de conservation Mise en œuvre de l'intégration Moins de pression sur l'emploi du temps du personnel de la CMS
5	<b>Concentration</b>	La CMS doit coordonner les programmes de recherche scientifique en fonction des problèmes/menaces partagés au niveau de la famille CMS afin de réduire la duplication et les chevauchements ainsi que pour faire de meilleures économies d'échelle.	Élevés 9	Moyens 5	Moyens Positifs 4	2.700	0	25.500	28.200	Économies d'échelle Intégration Synergies Harmonisation des données techniques Capacité scientifique (MdC)

N°	Option	Activité	Résultats en termes de bénéfices	Résultats en termes de coûts	Résultats en termes d'impact total	Coûts de mise en œuvre	Coûts du personnel existant	Nouveaux coûts permanents	Coûts totaux	Résultat de la phase 1
6	<b>Décentralisation</b>	Partenariat plus étroit en travaillant avec les organismes partenaires (y compris les ONG) des états de l'aire de répartition voisins pour permettre la coordination des activités de conservation, les programmes de travail coordonnés et le partage des informations, et développer des programmes et des plans sur la façon de prendre en main les menaces courantes qui passent les frontières entre états voisins	<b>Élevés</b> <b>11</b>	<b>Moyens</b> <b>7</b>	<b>Moyens Positifs</b> <b>4</b>	120.000	21.200	78.000	219.200	Synergies Efficacité des mesures de conservation Moins de pression sur l'emploi du temps du personnel Économies d'échelle
7	<b>Décentralisation</b>	Collaboration plus étroite avec les bureaux régionaux du PNUE, là où c'est approprié, pour aider au renforcement des capacités et au soutien technologique par la CMS et sa famille	<b>Moyens</b> <b>8</b>	<b>Faibles</b> <b>4</b>	<b>Moyens Positifs</b> <b>4</b>	27.000	2.120	0	29.120	Intégration Synergies Renforcement des capacités Moins de pression sur l'emploi du temps du personnel
8	<b>Décentralisation</b>	Développer des centres régionaux pour mettre en œuvre des MEA afin d'identifier les synergies et les liens entre MEA, et éviter la duplication au niveau des projets et des activités. Ex : SPREP	<b>Élevés</b> <b>9</b>	<b>Moyens</b> <b>5</b>	<b>Moyens Positifs</b> <b>4</b>	200.000	0	0	200.000	Synergies Efficacité des mesures de conservation Compte-rendu Économies d'échelle
9	<b>Idéal</b>	Mener des campagnes de sensibilisation afin de s'assurer que la CMS est reconnue par le public, les institutions académiques, les organismes internationaux et autres, comme étant le leader mondial dans la protection des espèces migratrices.	<b>Élevés</b> <b>9</b>	<b>Moyens</b> <b>5</b>	<b>Moyens Positifs</b> <b>4</b>	42.250	2.300	242.136	286.686	Accroître la visibilité de la CMS Couverture mondiale
10	<b>Concentration</b>	Le secrétariat de la CMS doit effectuer une analyse globale des écarts au niveau de la convention : considérer les thèmes qui sont traités, ceux qui ne le sont pas, si un autre organisme traite ces questions, analyse scientifique des écarts et quelle recherche est nécessaire.	<b>Moyens</b> <b>8</b>	<b>Moyens</b> <b>5</b>	<b>Moyens Positifs</b> <b>3</b>	40.500	8.200	0	48.700	Capacité scientifique (MdC) Économies d'échelle

N°	Option	Activité	Résultats en termes de bénéfiques	Résultats en termes de coûts	Résultats en termes d'impact total	Coûts de mise en œuvre	Coûts du personnel existant	Nouveaux coûts permanents	Coûts totaux	Résultat de la phase 1
11	<b>Concentration</b>	Plan stratégique global pour la famille CMS	Élevés 11	Moyens 8	Moyens Positifs 3	142.200	96.303	0	238.503	Intégration Économies d'échelle Synergies
12	<b>Coût réduit</b>	Encourager d'autres ONG à devenir parties/signataires des MdC et encourager davantage d'état de l'aire de répartition à devenir parties/signataires de la CMS et de la famille CMS.	Élevés 9	Moyens 6	Moyens Positifs 3	30.000	4.920	0	34.920	Couverture mondiale Synergies Efficacité des mesures de conservation
13	<b>Coût réduit</b>	Examen de l'adhésion de la CMS au conseil scientifique basée sur les groupements d'espèces	Élevés 9	Moyens 6	Moyens Positifs 3	64.350	6.500	0	70.850	Intégration Économies d'échelle Efficacité de la conservation Capacité scientifique
14	<b>Concentration</b>	La CMS doit coordonner la communication entre et au sein des Accords/MdC. Centraliser les déclarations à la presse et aux médias, ainsi que la mise en œuvre des campagnes pour les espèces et les événements publics. La coordination des sites web de la famille CMS et de la CMS elle-même assure une sensibilisation accrue et centralisée au sujet des menaces communes/partagées grâce aux publications et aux ressources en ligne, là où c'est praticable.	Élevés 10	Moyens 8	Faibles Positifs 2	27.000	6.500	310.000	343.500	Économies d'échelle Intégration Synergies Renforcement des capacités
15	<b>Décentralisation</b>	Décision politique pour l'établissement de nouveaux Accords hors de la famille PNUE (c.à.d. ACAP).	Moyens 5	Faibles 3	Faibles Positifs 2	0	0	0	0	Moins de pression sur l'emploi du temps du personnel de la CMS
16	<b>Décentralisation</b>	Être présent dans chacune des régions administratives de la CMS avec l'aide du PNUE, des ONG et des MEA.	Moyens 7	Moyens 5	Faibles Positifs 2	0	4.920	60.000	64.920	Régionalisation Synergies

N°	Option	Activité	Résultats en termes de bénéfiques	Résultats en termes de coûts	Résultats en termes d'impact total	Coûts de mise en œuvre	Coûts du personnel existant	Nouveaux coûts permanents	Coûts totaux	Résultat de la phase 1
17	<b>Idéal</b>	Consensus accru au niveau du personnel	Élevés 10	Moyens 8	Faibles Positifs 2	453.400	0	3.406.500	3.859.900	Moins de pression sur l'emploi du temps du personnel de la CMS
18	<b>Idéal</b>	Donner la priorité au regroupement des espèces	Élevés 11	Élevés 9	Faibles Positifs 2	249.000	68.600	0	317.600	Économies d'échelle Mise en œuvre Efficacité de la conservation Intégration
19	<b>Coût réduit</b>	Nouvelles sources d'amélioration du recrutement actuel du personnel (ex : Personnel du PNUE, de la famille CMS, des Parties, prêt de services, stagiaires et consultants) y compris l'échange de personnels internationaux et l'apprentissage.	Moyens 8	Moyens 6	Faibles Positifs 2	180.000	14.700	0	194.700	Moins de pression sur l'emploi du temps du personnel de la CMS Intégration Économies d'échelle
20	<b>Concentration</b>	Coordination de l'accès aux données de recherche offrant un service centralisé entre les Accords de la CMS. (Intranet)	Moyens 7	Moyens 6	Faibles Positifs 1	7.400	6.500	51.000	64.900	Gestion des données Harmonisation de l'intégration des rapports
21	<b>Concentration</b>	Institution scientifique sur l'ensemble de la CMS	Élevés 10	Élevés 9	Faibles Positifs 1	145.200	142.200	0	287.400	Intégration Économies d'échelle Capacité scientifique Renforcement des capacités
22	<b>Concentration</b>	Budget central de la CMS pour les groupes d'espèces et les MdC s'occupant de ces groupes d'espèces.	Moyens 8	Moyens 7	Faibles Positifs 1	0	21.200	0	21.200	Efficacité de la conservation Économies d'échelle
23	<b>Décentralisation</b>	Mise en place d'évaluations externes et contrôle de l'efficacité (par exemple par le PNUE-WCMC) (cela comprend une harmonisation de la collecte des données, le stockage, la gestion et l'analyse).	Élevés 9	Moyens 8	Faibles Positifs 1	0	9.840	150.000	159.840	Contrôle du niveau d'activité Harmonisation des rapports
24	<b>Décentralisation</b>	Régionaliser les efforts de conservation en disposant d'avant-postes avec l'aide du PNUE, des ONG et des MEA.	Moyens 8	Moyens 7	Faibles Positifs 1	36.256	14.700	31.000	81.956	Efficacité des mesures de conservation Synergies

N°	Option	Activité	Résultats en termes de bénéfices	Résultats en termes de coûts	Résultats en termes d'impact total	Coûts de mise en œuvre	Coûts du personnel existant	Nouveaux coûts permanents	Coûts totaux	Résultat de la phase 1
25	<b>Idéal</b>	Coordination avec les organismes internationaux au niveau des réunions courantes concernant des questions communes (ex : IUCN), ainsi que les programmes communs de recherche pour la conservation, les plans d'action sur les espèces et les activités de renforcement des capacités pour la conservation sur le terrain.	<b>Élevés</b>  <b>10</b>	<b>Élevés</b>  <b>9</b>	<b>Faibles Positifs</b>  <b>1</b>	47.000	0	588.000	635.000	Synergies Économies d'échelle Renforcement des capacités Intégration Harmonisation des rapports
26	<b>Idéal</b>	Développement d'une unité MdC pour coordonner les activités des MdC.	<b>Élevés</b>  <b>12</b>	<b>Élevés</b>  <b>11</b>	<b>Faibles Positifs</b>  <b>1</b>	90.000	32.500	627.000	749.500	Contrôle du niveau d'activité Moins de pression sur l'emploi du temps du personnel de la CMS Mise en œuvre des MdC
27	<b>Idéal</b>	Encourager tous les Etats de l'aire de répartition à devenir Parties/Signataires de la CMS et de la famille CMS	<b>Moyens</b>  <b>7</b>	<b>Moyens</b>  <b>6</b>	<b>Faibles Positifs</b>  <b>1</b>	6.750	0	116.250	123000	Développer les ressources financières Moins de pression sur l'emploi du temps du personnel de la CMS Croissance de la CMS Intégration

N°	Option	Activité	Résultats en termes de bénéfices	Résultats en termes de coûts	Résultats en termes d'impact total	Coûts de mise en œuvre	Coûts du personnel existant	Nouveaux coûts permanents	Coûts totaux	Résultat de la phase 1
28	<b>Coût réduit</b>	Créer des critères pour évaluer les nouveaux accords potentiels proposés. Ces critères doivent inclure les besoins scientifiques, les synergies potentielles et existantes (internes et externes), les critères de financement, l'existence d'un coordinateur bénévole et la valeur ajoutée d'une implication de la CMS. Un exemple de valeur ajoutée comprendrait le fait de considérer si le nouvel accord encouragera la participation et développera les Parties, y compris le fait de considérer si oui ou non l'accord proposé sera mieux servi par un autre MEA ou d'autres initiatives. (Comprend - une meilleure identification des objectifs prioritaires et la hiérarchisation des activités en cours.)	<b>Moyens</b> <b>8</b>	<b>Moyens</b> <b>7</b>	<b>Faibles Positifs</b> <b>1</b>	60.000	13.000	10.000	83.000	Contrôle du niveau d'activité Moins de pression sur l'emploi du temps du personnel de la CMS Économies d'échelle Synergies Intégration
29	<b>Coût réduit</b>	Soutenir le centre de données scientifique en cours de développement (IPBES) et continuer à soutenir le développement des centres de mise en œuvre existants (Tematea, PNUE-WCMC, IOSEA et AEWa).	<b>Moyens</b> <b>8</b>	<b>Moyens</b> <b>7</b>	<b>Faibles Positifs</b> <b>1</b>	0	0	150.000	150.000	Gestion des informations Harmonisation des rapports Réduire le fardeau des rapports Économies d'échelle Synergies Intégration
30	<b>Décentralisation</b>	Les MdC/Accords collaborent et partagent les bureaux/personnel/ressources (ex : comme à Abu Dhabi – Dugongs et oiseaux de proie)	<b>Moyens</b> <b>8</b>	<b>Moyens</b> <b>8</b>	<b>Neutres</b> <b>0</b>	150.000	7.800	0	157.800	Intégration Économies d'échelle
31	<b>Concentration</b>	La CMS fournit des services centralisés liés au renforcement des capacités avec la famille CMS, y compris des activités de formation et d'éducation.	<b>Moyens</b> <b>8</b>	<b>Moyens</b> <b>8</b>	<b>Neutres</b> <b>0</b>	37.000	34.000	373.170	444.170	Intégration Renforcement des capacités Économies d'échelle

N°	Option	Activité	Résultats en termes de bénéfices	Résultats en termes de coûts	Résultats en termes d'impact total	Coûts de mise en œuvre	Coûts du personnel existant	Nouveaux coûts permanents	Coûts totaux	Résultat de la phase 1
32	<b>Concentration</b>	La CMS fournit des services administratifs centralisés aux Accords/MdC [à Bonn] notamment : la coordination des COP/MOP ; la coordination des groupes scientifiques et consultatifs des CMS/Accords et les réunions des groupes scientifiques et techniques. La CMS coordonne les activités de collecte de fonds et le développement de systèmes de gestion financiers cohérents. La CMS doit centraliser le développement et la gestion des technologies d'information, notamment le développement de systèmes de mappage. Des procédures et systèmes centralisés en rapport avec la collecte des données, la gestion et le stockage, ainsi que la centralisation du stockage des données et de l'analyse, y compris le développement de systèmes de gestion partagés. La centralisation et l'harmonisation des formats de comptes-rendus et des rendus. (Comprend, la coordination de l'accès aux données de recherche comme service centralisé entre Accords de la CMS)	<b>Élevés</b>  <b>12</b>	<b>Élevés</b>  <b>12</b>	<b>Neutres</b>  <b>0</b>	410.900	43.600	329.000	783.500	Économies d'échelle Harmonisation des rapports Intégration Gestion des données et harmonisation des comptes-rendus
33	<b>Concentration</b>	Fusion des accords de la famille CMS avec les synergies en fonction de la géographie et/ou de l'écologie	<b>Élevés</b>  <b>10</b>	<b>Élevés</b>  <b>10</b>	<b>Neutres</b>  <b>0</b>	108.000	35.470	0	143.470	Intégration Moins de pression sur l'emploi du temps du personnel et les ressources financières
34	<b>Idéal</b>	Évaluation des ressources – une évaluation de tous les instruments de la CMS en se basant sur l'évaluation des actions de conservation réussies que l'on a entreprises, comparée à l'effort en terme de ressources apporté aux fonctions administratives.	<b>Moyens</b>  <b>8</b>	<b>Moyens</b>  <b>8</b>	<b>Neutres</b>  <b>0</b>	145.200	139.200	0	284.400	Efficacité de la conservation Mise en œuvre

N°	Option	Activité	Résultats en termes de bénéfices	Résultats en termes de coûts	Résultats en termes d'impact total	Coûts de mise en œuvre	Coûts du personnel existant	Nouveaux coûts permanents	Coûts totaux	Résultat de la phase 1
35	<b>Coût réduit</b>	Développer une politique où le contrôle de la mise en œuvre doit faire partie de tout MdC futur. (Cela comprend : Le développement et/ou l'utilisation d'indicateurs pour surveiller l'efficacité des accords ; la mise en œuvre et l'efficacité des MdC qui doivent être examinés au niveau COP ; après un certain temps le secrétariat de la CMS doit rendre compte de la mise en œuvre des MdC)	<b>Moyens</b> <b>6</b>	<b>Moyens</b> <b>6</b>	<b>Neutres</b> <b>0</b>	13.500	13.000	0	26.500	Contrôle du niveau d'activité Moins de pression sur l'emploi du temps du personnel de la CMS Harmonisation des rapports Économies d'échelle
36	<b>Coût réduit</b>	Accords et MdC uniquement concentrés sur les espèces migratrices.	<b>Moyens</b> <b>6</b>	<b>Moyens</b> <b>6</b>	<b>Neutres</b> <b>0</b>	0	0	0	0	Contrôle du niveau d'activité
37	<b>Coût réduit</b>	Production d'un site web CMS en 3 langues.	<b>Moyens</b> <b>7</b>	<b>Moyens</b> <b>7</b>	<b>Neutres</b> <b>0</b>	40.000	12.300	12.000	64.300	Intégration Mise en œuvre Renforcement des capacités
38	<b>Concentration</b>	Le secrétariat de la CMS doit mesurer la mise en œuvre de la CMS et de sa famille, à la fois d'un point de vue des Parties et de la conservation, de la qualité du travail, de l'identification des écarts, et proposer des mesures pour réduire ces écarts. Développer des indicateurs pour mesurer les plans d'action	<b>Moyens</b> <b>6</b>	<b>Moyens</b> <b>7</b>	<b>Faibles Négatifs</b> <b>-1</b>	27.000	6.500	255.000	288.500	Surveillance de l'activité Économies d'échelle Intégration
39	<b>Concentration</b>	Fusion des accords existants de la famille CMS (MdC) avec des espèces similaires.	<b>Élevés</b> <b>9</b>	<b>Élevés</b> <b>10</b>	<b>Faibles Négatifs</b> <b>-1</b>	108.000	35.470	0	143.470	Intégration Moins de pression sur l'emploi du temps du personnel et les ressources financières
40	<b>Concentration</b>	Étendre la portée des Accords/MdC existants plutôt que de développer de nouveaux Accords/MdC (ex : AEWa et MdC des éléphants)	<b>Élevés</b> <b>10</b>	<b>Élevés</b> <b>11</b>	<b>Faibles Négatifs</b> <b>-1</b>	650.000	600	0	650.600	Intégration Moins de pression sur l'emploi du temps du personnel et les ressources financières



N°	Option	Activité	Résultats en termes de bénéfices	Résultats en termes de coûts	Résultats en termes d'impact total	Coûts de mise en œuvre	Coûts du personnel existant	Nouveaux coûts permanents	Coûts totaux	Résultat de la phase 1
41	<b>Idéal</b>	Hiérarchiser et coordonner les réunions des COP, MOP, MOS, des comités scientifiques, groupes de travail, etc.	<b>Moyens</b> <b>8</b>	<b>Élevés</b> <b>9</b>	<b>Faibles Négatifs</b> <b>-1</b>	750.000	18.000	0	768.000	Économies d'échelle Synergies Partage des informations
42	<b>Idéal</b>	Créer un centre de données scientifiques des espèces migratrices, ce qui faciliterait l'utilisation des données sur les espèces migratrices comme indicateur du changement climatique.	<b>Élevés</b> <b>10</b>	<b>Élevés</b> <b>11</b>	<b>Faibles Négatifs</b> <b>-1</b>	549.401	24.700	687.000	1.261.101	Déficit d'informations
43	<b>Idéal</b>	Des systèmes de comptes-rendus et de gestion des informations pleinement intégrés à la Famille CMS	<b>Élevés</b> <b>10</b>	<b>Élevés</b> <b>11</b>	<b>Faibles Négatifs</b> <b>-1</b>	394.000	20.400	735.300	1.149.700	Synergies d'intégration Améliorer l'accès à l'information Harmonisation des rapports
44	<b>Idéal</b>	Retrait des MdC redondants, la surveillance devant être effectuée par l'unité MdC et coordonnée par la CMS.	<b>Moyens</b> <b>5</b>	<b>Moyens</b> <b>7</b>	<b>Faibles Négatifs</b> <b>-2</b>	30.000	13.000	0	43.000	Économies d'échelle Contrôle du niveau d'activité