12ª REUNIÓN DE LA CONFERENCIA DE LAS PARTES

## Manila (Filipinas), 23 - 28 de octubre de 2017

Punto 14.1 del orden del día

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **CMS** | | |
|  | CONVENCIÓN SOBRELAS ESPECIESMIGRATORIAS | Distribución: General  UNEP/CMS/COP12/Doc.14.1  23 de agosto de 2017  Español  Original: Inglés |

## EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE LA CMS DURANTE EL TRIENIO 2015-2017

*(Preparado por la Secretaría)*

Resumen:

En el presente informe se presenta a la Conferencia de las Partes el estado de las cuotas de contribución al Fondo Fiduciario, así como una visión general de la ejecución del presupuesto de la CMS para el trienio 2015-2017 proyectado al 31 de diciembre de 2017.

El documento debería examinarse conjuntamente con el documento PNUMA/CMS/COP12/Doc.14.2 sobre el presupuesto propuesto para el trienio 2018-2020.

## EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE LA CMS DURANTE EL TRIENIO 2015-2017

Antecedentes

1. En la Resolución 11.1 sobre Asuntos financieros y administrativos, la Conferencia de las Partes (COP) adoptó el presupuesto para el trienio 2015-2017. En el presente informe se proporciona a la COP una descripción de la ejecución del presupuesto de la CMS para el trienio 2015-2017, así como el estado de las cuotas asignadas al 17 de agosto de 2017. El informe responde también a la Resolución 11.1, Anexo III, párrafo 4 e) de la CMS, en el que se pide a la Secretaría que "deberá proporcionar a todos los miembros del Comité Permanente un informe, cada seis meses que se enviará electrónicamente, y en el que se identificará y explicará cualquier gastos proyectado que difiera de los del presupuesto aprobado por más del 20 % para los gastos totales de personal o, en caso de otros gastos cada actividad, junto con el enfoque propuesto para la gestión de cualquiera de estos excesos de gastos previstos".

Ejecución del presupuesto para el trienio 2015-2017

**Situación del Fondo Fiduciario respecto de las cuotas asignadas al 17 de agosto de 2017**

1. En el Artículo VII, párrafo 4 de la Convención se estipula que cada Parte contribuya al presupuesto adoptado por la Conferencia de las Partes para el periodo financiero de acuerdo con la escala de cuotas asignadas de las Naciones Unidas. Como se indica en la Resolución 11.1, el total de las cuotas asignadas aprobadas por la COP11 para el presupuesto del trienio 2015-2017 asciende a 7.442.630 EUR.
2. Al 17 de agosto de 2017, se ha abonado el 88,2 % del total de las cuotas asignadas para el trienio 2015-2017, que equivale a 6.568.434 EUR. Esto significa que el total de las cuotas pendientes de pago al 17 de agosto de 2017 asciende a 983.332 EUR (644.378 correspondientes a 2017, 229.818 EUR correspondientes al período 2015-16 y 109.136 EUR a años anteriores). Como se muestra en el cuadro del Anexo 1, del total de 120 Partes, 56 no han abonado la totalidad de sus cuotas asignadas al Fondo Fiduciario para el trienio 2015-2017. Sobre la base de la experiencia pasada, varias de estas contribuciones pendientes son recaudables con cierto grado de fiabilidad; en tal caso, se espera que las contribuciones al Fondo Fiduciario aumenten algo más en los últimos meses de 2017.
3. La tendencia de la mayoría de las Partes a pagar sus contribuciones al final de año o en el año siguiente a aquel en el que se deben es motivo de preocupación para la Secretaría, ya que ello repercute en el flujo de efectivo, sobre todo ahora que se ha puesto en marcha recientemente el nuevo sistema de planificación de recursos institucionales, "Umoja", en la Secretaría de las Naciones Unidas, incluido en la ONU Medio Ambiente. En el nuevo sistema se aplica una gestión rigurosa del efectivo recabado de las cuotas de las Partes: los fondos solo pueden comprometerse cuando las contribuciones se hayan pagado al Fondo Fiduciario como efectivo disponible. Por lo tanto, vale la pena recordar el párrafo 5 de la Resolución 11.1, en el que se insta a las Partes a que paguen sus contribuciones lo antes posible, preferentemente no más tarde del final de marzo del año al que corresponden.
4. Con el fin de recaudar los atrasos, en mayo de 2017 la Secretaría envió cartas personalizadas a las Partes de Europa que tenían contribuciones pendientes de pago en esa fecha. En agosto de 2017, la Secretaría envió recordatorios separados a 17 Partes que tenían atrasos de más de tres años, señalando a su atención el párrafo 9 de la Resolución 11.1, en virtud de la cual se les retirarían sus derechos de voto en la 12ª reunión de la Conferencia de las Partes si no se hubieran recibido sus pagos.

**Estado de las cuotas asignadas de las nuevas Partes**

1. Cuatro nuevas Partes (Afganistán en agosto de 2015, Brasil en octubre de 2015, los Emiratos Árabes Unidos en mayo de 2016 e Iraq en agosto de 2016) dieron su adhesión a la Convención durante el trienio 2015-2017. El total de las nuevas cuotas asignadas imputables a las cuatro nuevas Partes asciende a 425.268 EUR, de los cuales 660 EUR han sido pagados por Afganistán, quedando 424.608 EUR pendientes de pago de las restantes tres nuevas Partes.

**Ejecución del presupuesto para el período 2015-2017**

1. La COP11 adoptó el presupuesto para el trienio 2015-2017, que ascendía a 7.442.629 EUR, incluidos los gastos de apoyo a los programas (PSC) del 13 %. La 44ª reunión del Comité Permanente (StC44) en octubre de 2015, autorizó a la Secretaría a utilizar 179.000 EUR, incluido el PSC, con cargo a la reserva del Fondo Fiduciario, para cubrir las siguientes áreas en 2016 y 2017: 35K EUR para cubrir los gastos de reemplazo del P2 Oficial asociado de programas encargado de las especies terrestres, durante la ausencia de la titular que se encontraba en situación de licencia de maternidad en 2016; 104K EUR para aumentar la financiación de un puesto de tiempo parcial del P2 Oficial asociado de información para pasarlo a tiempo completo, a fin de fortalecer la capacidad de la Unidad de información común, y 40K EUR para apoyar la labor de coordinación del Grupo de Trabajo sobre el Plan Estratégico en 2016 y 2017. Estos gastos adicionales elevan a 7.621.629 EUR la consignación presupuestaria total para el trienio 2015-2017.
2. El gasto total estimado para el trienio 2015-2017 asciende a 7.486.318 EUR, lo que representa un ahorro estimado de 135.311 EUR, incluido el PSC, en comparación con el presupuesto total aprobado por la COP11 con la utilización de fondos de la reserva. Este resultado se logró principalmente a través de los ahorros de 164.080 EUR de gastos de personal de y, en menor medida, a través de los ahorros en relación con el análisis independiente de las sinergias en la familia de la CMS y la prestación de servicios a los órganos rectores de 15.743 EUR y 36.345 EUR, respectivamente. No obstante, los gastos estimados en concepto de gastos de funcionamiento superarán en 96.424 EUR el presupuesto asignado que deberá ser cubierto por los mencionados ahorros en otras partidas del presupuesto para el trienio 2015-2017. Los detalles de los ahorros y déficit estimados se facilitan en los párrafos siguientes conforme al cuadro del Anexo 2.

**Ahorros estimados para el trienio 2015-2017:**

**Personal**

1. En la Resolución 11.1 de la COP se consignaba un presupuesto, excluyendo el PSC, de 5.137.346 EUR para el personal para el trienio 2015-2017. Con cargo a la reserva, en la StC44, celebrada en octubre de 2015, se acordó aumentar el presupuesto del personal en 123.009 EUR para el reemplazo del P2 Oficial asociado de programas encargado de las especies terrestres, durante la ausencia de la titular con licencia de maternidad en 2016 y para aumentar la financiación de un puesto de tiempo parcial del P2 Oficial de información asociado para pasarlo a tiempo completo, a fin de fortalecer la capacidad de la Unidad de información común.
2. El gasto estimado de personal para el trienio 2015-2017 ascendió a 5.096.275 EUR frente al presupuesto efectivo total de personal de 5.260.356 EUR, con un saldo estimado desfavorable de 164.080 EUR al final de diciembre de 2017.
3. Debido a una subestimación de las prestaciones aplicadas a los funcionarios de contratación internacional, se prevé que el gasto estimado de cinco funcionarios de categoría profesional excederá en 218.872 EUR el presupuesto asignado, para el final de diciembre de 2017. Este exceso de gastos se refiere a la línea de personal en las partidas presupuestarias 1, 2, 10 y 14 en el cuadro del Anexo 2. No obstante, se esperan realizar ahorros de 229.529 EUR de los sueldos de otros funcionarios de categoría profesional debido a las razones que se indican a continuación:

* El P2 Oficial asociado de programas encargado de las especies terrestres (partida presupuestaria 12): la titular estuvo ausente con licencia especial sin sueldo durante tres meses en 2015. Durante este período, no se pagó ningún sueldo, obteniéndose el consiguiente ahorro total de 20.398 EUR en 2015. Para 2016, la Secretaría reiteró la contratación de un nuevo funcionario para cubrir el puesto de la titular en licencia de maternidad, con la previsión de un período de superposición de tres meses. A tal fin, en la StC44 celebrada en 2016 se autorizó una consignación adicional de 30.677 EUR pero que no se utilizó en para nada, debido a que el nuevo funcionario entró en funciones en mayo de 2016, mientras que la titular estaba ya en licencia de maternidad a partir de abril. Además, debido a la escala de sueldo de nivel de entrada, así como a las diferencias en cuanto a las prestaciones del personal aplicadas al nuevo funcionario, se ha estimado una infrautilización de 30.756 EUR para el final de diciembre de 2017. En conjunto, se calculan unos ahorros totales estimados de 81.831 EUR para el P2 Oficial asociado de programas para todo el trienio.
* El P2 Oficial asociado de programas encargado de la Iniciativa de Asia central sobre los mamíferos (partida presupuestaria 13): Si bien la contratación del funcionario P2 estaba ya en marcha, se contrató a dos consultores a corto plazo para cubrir el puesto en 2015 y 2016 respectivamente. Dado que las prestaciones del personal, tales como el fondo de pensiones de la Naciones Unidas, el seguro médico, etc., no son aplicables a los consultores, ello se tradujo en un ahorro de 46.734 EUR para el período 2015-16. Como el funcionario P2 solo fue contratado en marzo de 2017, se obtuvo un ahorro de 3.350 EUR, adicionales al ahorro realizado en 2015-16.
* Asesor superior y jefe de la Secretaría del IOSEA (partida presupuestaria 9): un Oficial P3 de la Secretaría desempeñó las funciones de Jefe de la Secretaría del IOSEA mientras el titular se encontraba en situación de licencia especial sin sueldo hasta octubre de 2015. Habiéndose cargado erróneamente y plenamente en 2015 el sueldo del titular de nivel P5 se registró un exceso de gastos en 2015. No obstante, en 2016 se introdujo una corrección basada en el gasto efectivo con relación al sueldo de P5, del que la cuota correspondiente a la Secretaría era del 12,5%. Cabe señalar que el titular se jubiló en octubre de 2016 y no se registró ningún gasto en el último trimestre de 2016. Desde enero de 2017, el Oficial P2 ha venido desempeñando las funciones de Jefe de la Secretaría del IOSEA con anticipación a la asignación de un subsidio por funciones especiales a nivel de P3 a partir de abril de 2017. Dada la diferencia entre los sueldos de P5 y P3 en 2017 y que no se efectuó ningún pago de sueldo durante el período de octubre a diciembre de 2016, el saldo estimado muestra unos ahorros de 15.736 EUR al final de diciembre de 2017.
* Jefe de la Unidad de creación de capacidad (partida presupuestaria 27): en 2015, se registró un exceso de gastos de 28.951 EUR en la línea de sueldos de P4 frente al presupuesto aprobado por la COP, debido a la subestimación de las prestaciones del personal. En agosto de 2016, el puesto quedó vacante porque el titular se transfirió a la División de Derecho de la ONU Medio Ambiente. Se contrató a un funcionario temporal P2 a partir de octubre de 2016, con el consiguiente ahorro total de 81.878 EUR, que se explica por la diferencia de sueldos entre P4 y P2, y teniendo en cuenta el exceso de gasto en 2015 antes mencionado.

1. Se lograron otros ahorros relacionados con los sueldos del personal de Servicios Generales (GS) durante el trienio. El concepto de utilizar una escala de sueldos basada en una media ponderada de dos escalas de sueldos locales (GS4/5 y GS6/7) repercute en la diferencia entre el presupuesto aprobado y el gasto estimado. Entre las razones de los reducidos gastos de personal auxiliar se mencionaron las diferencias individuales de las prestaciones del personal auxiliar, tales como los subsidios por cónyuge e hijos a cargo, así como los subsidios por idiomas y capacitación, se mencionaron. Se ha de señalar, sin embargo, que los ahorros estimados del personal auxiliar al final de diciembre de 2017 tengan tal vez que reducirse debido a prestaciones inesperadas del personal por enfermedad, cese en el servicio y/o licencia de maternidad.

**Análisis independiente de sinergias en el ámbito de la familia de la CMS**

1. Consultores independientes realizaron en 2015 un análisis de las áreas de servicios comunes entre los instrumentos de la familia de la CMS. Si bien el análisis se completó en 2015, el pago final solo se realizó a principios de 2017. Inicialmente se esperaba que el costo de los análisis ascendería a 43.500 EUR, pero los honorarios efectivos cargados fueron muy inferiores a la cantidad presupuestada inicialmente, con el consiguiente ahorro de 15.743 EUR.

**Prestación de servicios a los órganos rectores**

1. En la Resolución 11.1 de la COP se aprobó un presupuesto, excluyendo el PSC, de 487.318 EUR para la prestación de servicios a los órganos rectores en el trienio 2015-2017. Esta consignación cubre todos los gastos relativos a la traducción de los documentos de las reuniones, la redacción del informe de la COP, así como los correspondientes servicios de consultoría necesarios para la COP. Además, el presupuesto cubre todos los gastos relacionados con las reuniones, tales como viajes de los participantes en las reuniones, alquiler del equipo técnico, así como los gastos de las pausas café proporcionados durante las reuniones de los órganos rectores. El gasto estimado de prestación de servicios a los órganos rectores para el trienio 2015-2017 ascendió a 450.973 EUR determinando un saldo estimado favorable de 36.345 EUR al final de diciembre de 2017. De todas las partidas presupuestarias en concepto de prestación de servicios a los órganos rectores, solo en los gastos de las reuniones del Comité Permanente se registró un exceso de 19.694 EUR para el trienio, debido a los gastos relacionados con la traducción de los documentos de la reunión. Este exceso de gastos será cubierto por el presupuesto no utilizado para los viajes de los funcionarios de la CMS para participar en la COP12, ya que esta partida de gastos será cubierta por el Gobierno de Filipinas, que está aportando una generosa contribución por lo que respecta a los gastos de acogida de la COP12 en Manila.

**Déficit estimado para el trienio 2015-2017:**

**Gastos de funcionamiento**

1. Por lo que respecta a los gastos de funcionamiento, en la COP11 se aprobó una consignación presupuestaria de 847.233 EUR para el trienio. Los gastos estimados en concepto de gastos de funcionamiento se situaron en 943.657 EUR para el trienio, lo que determinó un exceso del 11,3 % o de 96.424 EUR con respecto al presupuesto aprobado. Las razones de los gastos excesivos estimados para el trienio se explican en los párrafos siguientes.
2. Un importante exceso de gastos (36.202 EUR) derivó de los Servicios de tecnología de la información (TI) proporcionados por Voluntarios de las Naciones Unidas (VNU). Con arreglo a un acuerdo sobre el nivel del servicio, el programa de VNU proporciona a la Secretaría de la CMS servicios de TI, que comprenden servicios de asistencia, red de área local, seguridad de Internet, servicios de DNS (sistema de nombres de dominio), alojamiento de servidor y suscripciones a Microsoft Office 365 Enterprise E3. Las facturaciones de VNU se basan en el número de usuarios y suscripciones a Microsoft Office. En 2015, las facturaciones de VNU en concepto de servicios de TI ascendieron a 52.258 EUR; en 2016 se incrementó a 102.051 EUR debido al aumento del número de usuarios, así como de la tarifa de servicios de asistencia. Debido al inesperado aumento de las facturaciones de VNU relacionado con las tarifas de los servicios de asistencia, la Secretaría ha estudiado la posibilidad de contratar a otros organismos de las Naciones Unidas como proveedores de servicios de TI. Lamentablemente, los organismos de las Naciones Unidas que fueron contactados por la Secretaría no mostraron interés en hacerse cargo de los servicios de TI prestados por VNU a un costo menor para la Secretaría. Para 2017, la facturación de VNU se reducirá a 91.893 EUR, debido a que otro organismo de las Naciones Unidas suscribe el mismo acuerdo de servicio compartiendo algunos gastos comunes generados por VNU en materia de TI. Las facturaciones de servicios de TI de 2016 se reflejaron en el ejercicio económico de 2017, en adición a los gastos estimados de servicios de TI de 2017, debido a la aprobación tardía de la orden de compra en Umoja en 2016.
3. Durante el trienio 2015-2017, se notificó otro importante exceso de gasto (45.765 EUR) en concepto de servicios contractuales, que comprenden la traducción de los documentos de la reunión/correspondencia oficial de la Secretaría, así como la redacción de informes de las reuniones de los órganos rectores. La Secretaría hizo un esfuerzo para mantener los gastos de traducción dentro de los límites del presupuesto aprobado de la COP recurriendo a la traducción interna en la medida de lo posible. Sin embargo, con el aumento del número de documentos para las reuniones tanto del Comité Permanente como del Comité del período de sesiones del Consejo Científico en 2015-16, la Secretaría tuvo que contratar a distintos traductores, lo que determinó un exceso de gastos de 45.765 EUR. Si bien se espera que la Secretaría proporcione los documentos de la reunión en los idiomas oficiales (inglés, francés y español) de la Convención, cabe señalar que la consignación presupuestaria aprobada para 2015-2017 resultó insuficiente.
4. El restante exceso de gastos estimado se ha realizado en viajes de la Secretaría (12.434 EUR) y formación del personal (16.465 EUR), respectivamente, como se indica en el cuadro del Anexo 2. En mayo de 2015, la Secretaría de las Naciones Unidas desplegó el nuevo Sistema de planificación de los recursos institucionales "Umoja". Debido a dificultades técnicas, los contratos de los agentes de viaje locales no fueron reconocidos en el sistema. Por consiguiente, la Secretaría tuvo que obtener los billetes para misiones oficiales a través de un agente de viajes con sede en Ginebra contratado por la ONU Medio Ambiente. Como los billetes fueron emitidos en francos suizos, las tarifas eran más caras que las de los agentes de viaje locales. Esta situación continuó hasta junio de 2016, cuando el contrato del agente de viajes local pudo establecerse en el sistema, pero ya se había producido un exceso de gastos de 12.434 EUR para todo el trienio.
5. Por lo que respecta al despliegue del sistema Umoja, se estableció que el personal de la Unidad de gestión administrativa y financiera de la Secretaría asistiera a una serie de cursos de capacitación para que aplicara eficazmente las funciones en el sistema. Cuatro funcionarios asistieron a los cursos de formación del Umoja, organizados por la ONU Medio Ambiente en París y Ginebra en 2015, que determinó un exceso total de gastos de 16.465 EUR en la línea presupuestaria relativa a la formación del personal (capacitación, retiro).

**Estado del saldo del Fondo Fiduciario**

1. Al cierre de las cuentas del PNUMA el 31 de diciembre de 2014, el saldo total de recursos en el Fondo Fiduciario de la CMS relativos a las cuotas asignadas ascendía a 774.191 EUR[[1]](#footnote-1) incluida una reserva operacional de 410.000 EUR. La reserva operacional se destina a cubrir los flujos de caja de entrada desfasados por los retrasos en el pago de las cuotas asignadas, así como a fluctuaciones imprevistas del presupuesto para programas durante el trienio.
2. Con cargo a la reserva, en la StC45, celebrada en noviembre de 2016, se autorizó a la Secretaría a utilizar 76.788 EUR para cubrir las obligaciones contractuales del año anterior de asesoramiento técnico destinado a preparar una acción concertada de la CMS para los mamíferos de tierras áridas de Asia central y para cubrir los gastos de los trabajos adicionales requeridos por la Unidad conjunta de comunicaciones, gestión de la información y divulgación en 2016.
3. Teniendo en cuenta las contribuciones pagadas y en deuda al 17 de agosto de 2017 así como el gasto estimado para el trienio 2015-2017, el saldo del Fondo Fiduciario al final de diciembre de 2017 se proyecta al nivel de 243.715 EUR como se muestra en el Cuadro 1 a continuación.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuadro 1 Estado del saldo del Fondo Fiduciario al 31 de diciembre de 2017**  **EUR** | | |
| **Saldo total del Fondo Fiduciario al 31 de diciembre de 2014, excluyendo la reserva operacional** |  | **364.191** |
| Utilización aprobada de la reserva del Fondo Fiduciario para financiar  compromisos del año anterior (párrafo 21) |  | (76.788) |
| Cuotas pagadas para el trienio 2015-2017 al 17 de agosto de 2017 (párrafo 3) |  | 6.568.434 |
| Cuotas pendientes de pago para el trienio 2015-2017 (párrafo 3 y Anexo 1) |  | 874.196 |
| Estimación de gastos para el trienio 2015-2017 (Anexo 2) |  | (7.486.318) |
| **Saldo estimado del Fondo Fiduciario al 31 de diciembre de 2017, excluyendo la reserva operacional** |  | **243.715** |

No obstante, el saldo estimado del Fondo incluye las promesas pendientes de pago de 109.136 EUR de años anteriores hasta 2015. Por consiguiente, si para el final de diciembre de 2017 no se recaudan las cuotas de las Partes con atrasos correspondientes a años anteriores, el saldo del Fondo Fiduciario se reducirá ulteriormente a 134.579 EUR excluyendo la reserva operacional. Con la aplicación del Umoja, se requiere ahora una sana situación financiera de los Fondos Fiduciarios como requisito indispensable para poder continuar el funcionamiento de la Secretaría. En consecuencia, la Secretaría desearía instar a las Partes con atrasos pendientes a que paguen sus cuotas antes de que finalice el trienio actual en diciembre de 2017.

Medidas que se recomiendan

1. Se recomienda a la Conferencia de las Partes que tome nota de este documento y formule sus observaciones y asesore según sea necesario a la Secretaría.

**Anexo 1. Fondo Fiduciario para la Convención sobre las Especies Migratorias de Animales Silvestres**

**Estado de las cuotas al 17 de agosto de 2017 (*en Euros*)**

| **No** | **Partes** | **Compromisos pendientes de pago relativos a 2016 y años anteriores** | **Pagos anticipados relativos a años futuros** | **Compromisos relativos a 2017** | **Recaudaciones en 2017 relativas a 2016 y años anteriores** | **Recaudaciones en 2017 relativas a 2017** | **Recaudaciones en 2017 relativas a años futuros** | **Compromisos pendientes de pago relativos a 2016 y años anteriores** | **Compromisos pendientes de pago relativos a 2017** | **Pagos anticipados relativos a años futuros** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **EUR** | **EUR** | **EUR** | **EUR** | **EUR** | **EUR** | **EUR** | **EUR** | **EUR** |
| 1 | Albania | 0 | 595 | 595 |  |  |  | 0 | 0 | 0 |
| 2 | Algeria | 0 | 0 | 8,136 |  |  |  | 0 | 8,136 | 0 |
| 3 | Angola | 0 | 595 | 595 |  |  | 567 | 0 | 0 | 567 |
| 4 | Antigua & Barbuda | 39 | 0 | 119 |  |  |  | 39 | 119 | 0 |
| 5 | Argentina | 22,231 | 0 | 25,657 | 22,231 |  |  | 0 | 25,657 | 0 |
| 6 | Armenia | 0 | 0 | 415 |  | 415 |  | 0 | 0 | 0 |
| 7 | Australia | 0 | 123,177 | 123,177 |  |  |  | 0 | 0 | 0 |
| 8 | Austria | 0 | 0 | 47,394 |  | 47,394 |  | 0 | 0 | 0 |
| 9 | Bangladesh | 0 | 0 | 595 |  | 595 |  | 0 | 0 | 0 |
| 10 | Belarus | 0 | 0 | 3,326 |  | 3,326 |  | 0 | 0 | 0 |
| 11 | Belgium | 12,007 | 0 | 59,271 |  | 59,271 |  | 12,007 | 0 | 0 |
| 12 | Benin | 0 | 144 | 179 |  |  |  | 0 | 36 | 0 |
| 13 | Bolivia (Plurinational State of) | 463 | 0 | 535 | 463 |  |  | 0 | 535 | 0 |
| 14 | Bulgaria | 0 | 0 | 2,791 |  | 2,791 |  | 0 | 0 | 0 |
| 15 | Burkina Faso | 338 | 0 | 179 |  | 122 |  | 338 | 57 | 0 |
| 16 | Burundi | 0 | 371 | 60 |  |  |  | 0 |  | 311 |
| 17 | Cabo Verde | 104 | 0 | 60 |  |  |  | 104 | 60 | 0 |
| 18 | Cameroon | 1,244 | 0 | 714 |  |  |  | 1,244 | 714 | 0 |
| 19 | Chad | 1,319 | 0 | 119 |  |  |  | 1,319 | 119 | 0 |
| 20 | Chile | 0 | 531 | 19,837 |  |  |  | 0 | 19,306 | 0 |
| 21 | Congo | 537 | 0 | 296 | 537 | 296 |  | 0 | 0 | 0 |
| 22 | Cook Islands | 0 | 60 | 60 |  |  |  | 0 |  | 0 |
| 23 | Costa Rica | 0 | 590 | 2,256 |  |  |  | 0 | 1,666 | 0 |
| 24 | Côte d’Ivoire | 0 | 22,792 | 654 |  |  |  | 0 |  | 22,138 |
| 25 | Croatia | 0 | 0 | 7,485 |  | 7,485 |  | 0 | 0 | 0 |
| 26 | Cuba | 26,782 | 0 | 4,099 |  |  |  | 26,782 | 4,099 | 0 |
| 27 | Cyprus | 0 | 0 | 2,791 |  | 2,791 |  | 0 | 0 | 0 |
| 28 | Czech Republic | 0 | 22,926 | 22,926 |  |  |  | 0 | 0 | 0 |
| 29 | Dem. Rep. of the Congo | 3,446 | 0 | 179 |  |  |  | 3,446 | 179 | 0 |
| 30 | Denmark | 0 | 75,169 | 40,089 |  |  |  | 0 |  | 35,080 |
| 31 | Djibouti | 557 | 0 | 60 |  |  |  | 557 | 60 | 0 |
| 32 | Ecuador | 4,403 | 0 | 2,614 |  |  |  | 4,403 | 2,614 | 0 |
| 33 | Egypt | 6,897 | 0 | 7,960 |  |  |  | 6,897 | 7,960 | 0 |
| 34 | Equatorial Guinea | 2,311 | 0 | 595 |  |  |  | 2,311 | 595 | 0 |
| 35 | Eritrea | 0 | 224 | 60 |  |  |  | 0 |  | 164 |
| 36 | Estonia | 0 | 0 | 2,375 |  | 2,375 |  | 0 | 0 | 0 |
| 37 | Ethiopia | 0 | 595 | 595 |  |  |  | 0 | 0 | 0 |
| 38 | European Union | 0 | 0 | 67,869 |  | 67,869 |  | 0 | 0 | 0 |
| 39 | Fiji | 0 | 179 | 179 |  |  |  | 0 | 0 | 0 |
| 40 | Finland | 0 | 0 | 30,823 |  | 30,823 |  | 0 | 0 | 0 |
| 41 | France | 0 | 0 | 332,176 |  | 332,176 |  | 0 | 0 | 0 |
| 42 | Gabon | 5,356 | 0 | 1,189 |  |  |  | 5,356 | 1,189 | 0 |
| 43 | Gambia | 0 | 45 | 60 |  |  |  | 0 | 15 | 0 |
| 44 | Georgia | 0 | 0 | 415 |  | 415 |  | 0 | 0 | 0 |
| 45 | Germany | 0 | 0 | 424,114 |  | 424,114 |  | 0 | 0 | 0 |
| 46 | Ghana | 0 | 831 | 831 |  |  |  | 0 | (0) | 0 |
| 47 | Greece | 101,911 | 0 | 37,893 | 69,078 |  |  | 32,833 | 37,893 | 0 |
| 48 | Guinea | 1,219 | 0 | 60 | 1,219 | 60 |  | 0 | 0 | 0 |
| 49 | Guinea-Bissau | 1,840 | 0 | 60 |  |  |  | 1,840 | 60 | 0 |
| 50 | Honduras | 0 | 62 | 475 |  |  |  | 0 | 413 | 0 |
| 51 | Hungary | 0 | 0 | 15,797 |  | 15,797 |  | 0 | 0 | 0 |
| 52 | India | 34,302 | 0 | 39,554 |  |  |  | 34,302 | 39,554 | 0 |
| 53 | Iran (Islamic Republic of) | 39,932 | 0 | 21,143 | 18,319 |  |  | 21,613 | 21,143 | 0 |
| 54 | Ireland | 0 | 24,827 | 24,827 |  |  |  | 0 | 0 | 0 |
| 55 | Israel | 0 | 0 | 23,518 |  |  |  | 0 | 23,518 | 0 |
| 56 | Italy | 0 | 0 | 264,174 |  |  |  | 0 | 264,174 | 0 |
| 57 | Jordan | 1,776 | 0 | 1,306 |  |  |  | 1,776 | 1,306 | 0 |
| 58 | Kazakhstan | 0 | 0 | 7,186 |  | 7,186 |  | 0 | 0 | 0 |
| 59 | Kenya | 0 | 771 | 771 |  |  |  | 0 | 0 | 0 |
| 60 | Kyrgyzstan | 0 | 119 | 119 |  |  | 119 | 0 | 0 | 119 |
| 61 | Latvia | 0 | 0 | 2,791 |  | 2,791 |  | 0 | 0 | 0 |
| 62 | Liberia | 329 | 0 | 60 | 329 | 60 | 32 | 0 | 0 | 32 |
| 63 | Libya | 66,031 | 0 | 8,435 |  |  |  | 66,031 | 8,435 | 0 |
| 64 | Liechtenstein | 0 | 0 | 535 |  | 535 |  | 0 | 0 | 0 |
| 65 | Lithuania | 0 | 0 | 4,335 |  | 4,335 |  | 0 | 0 | 0 |
| 66 | Luxembourg | 8,906 | 0 | 4,811 |  |  |  | 8,906 | 4,811 | 0 |
| 67 | Madagascar | 0 | 199 | 179 |  |  |  | 0 |  | 20 |
| 68 | Mali | 840 | 0 | 239 |  |  |  | 840 | 239 | 0 |
| 69 | Malta | 0 | 950 | 950 |  |  |  | 0 | 0 | 0 |
| 70 | Mauritania | 637 | 0 | 119 |  |  |  | 637 | 119 | 0 |
| 71 | Mauritius | 0 | 771 | 771 |  |  |  | 0 | 0 | 0 |
| 72 | Monaco | 0 | 0 | 714 |  | 714 |  | 0 | 0 | 0 |
| 73 | Mongolia | 0 | 0 | 179 |  | 179 |  | 0 | 0 | 0 |
| 74 | Montenegro | 256 | 0 | 296 |  |  |  | 256 | 296 | 0 |
| 75 | Morocco | 0 | 0 | 3,681 |  |  |  | 0 | 3,681 | 0 |
| 76 | Mozambique | 0 | 179 | 179 |  |  |  | 0 | 0 | 0 |
| 77 | Netherlands | 0 | 98,234 | 98,234 |  |  |  | 0 | 0 | 0 |
| 78 | New Zealand | 0 | 15,026 | 15,026 |  |  |  | 0 | 0 | 0 |
| 79 | Niger | 2,105 | 0 | 119 |  |  |  | 2,105 | 119 | 0 |
| 80 | Nigeria | 9,309 | 0 | 5,345 |  |  |  | 9,309 | 5,345 | 0 |
| 81 | Norway | 0 | 0 | 50,541 |  | 50,541 |  | 0 | 0 | 0 |
| 82 | Pakistan | 0 | 1,139 | 5,049 |  | 3,910 |  | 0 | 0 | 0 |
| 83 | Palau | 0 | 4,380 | 60 |  |  |  | 0 | 0 | 4,320 |
| 84 | Panama | 0 | 0 | 1,545 |  | 1,513 |  | 0 | 32 | 0 |
| 85 | Paraguay | 58 | 0 | 595 |  |  | 0 | 58 | 595 | 0 |
| 86 | Peru | 0 | 3,397 | 6,950 |  | 3,553 | 1,532 | 0 | 0 | 1,532 |
| 87 | Philippines | 9,581 | 0 | 9,146 | 9,146 |  |  | 435 | 9,146 | 0 |
| 88 | Poland | 0 | 54,700 | 54,700 |  |  |  | 0 | 0 | 0 |
| 89 | Portugal | 50,956 | 0 | 28,152 | 24,393 |  |  | 26,563 | 28,152 | 0 |
| 90 | Republic of Moldova | 0 | 179 | 179 |  |  |  | 0 | 0 | 0 |
| 91 | Romania | 0 | 0 | 13,422 |  | 13,422 |  | 0 | 0 | 0 |
| 92 | Rwanda | 208 | 0 | 119 |  |  |  | 208 | 119 | 0 |
| 93 | Samoa | 0 | 42 | 60 |  |  |  | 0 | 18 | 0 |
| 94 | Sao Tome & Principe | 650 | 0 | 60 |  |  |  | 650 | 60 | 0 |
| 95 | Saudi Arabia | 44,397 | 0 | 51,314 |  |  |  | 44,397 | 51,314 | 0 |
| 96 | Senegal | 1,682 | 0 | 356 | 1,682 | 89 |  | 0 | 267 | 0 |
| 97 | Serbia | 0 | 0 | 2,375 |  | 2,375 |  | 0 | 0 | 0 |
| 98 | Seychelles | 0 | 60 | 60 |  |  |  | 0 | 0 | 0 |
| 99 | Slovakia | 0 | 10,156 | 10,156 |  |  |  | 0 | 0 | 0 |
| 100 | Slovenia | 0 | 5,940 | 5,940 |  |  |  | 0 | 0 | 0 |
| 101 | Somalia | 1,840 | 0 | 60 |  |  |  | 1,840 | 60 | 0 |
| 102 | South Africa | 0 | 22,093 | 22,093 |  |  |  | 0 | 0 | 0 |
| 103 | Spain | 0 | 0 | 176,571 |  | 176,571 |  | 0 | 0 | 0 |
| 104 | Sri Lanka | 0 | 1,485 | 1,485 |  |  |  | 0 | 0 | 0 |
| 105 | Swaziland | 312 | 0 | 179 |  |  |  | 312 | 179 | 0 |
| 106 | Sweden | 0 | 0 | 57,016 |  |  |  | 0 | 57,016 | 0 |
| 107 | Switzerland | 0 | 0 | 62,182 |  | 62,182 |  | 0 | 0 | 0 |
| 108 | Syrian Arab Republic | 8,009 | 0 | 2,139 |  |  |  | 8,009 | 2,139 | 0 |
| 109 | Tajikistan | 581 | 0 | 179 | 581 | 179 |  | (0) | 0 | 0 |
| 110 | The FYR of Macedonia | 2,309 | 0 | 475 |  |  |  | 2,309 | 475 | 0 |
| 111 | Togo | 104 | 0 | 60 |  |  |  | 104 | 60 | 0 |
| 112 | Tunisia | 8,119 | 0 | 2,139 | 3,726 | 2,139 |  | 4,393 | 0 | 0 |
| 113 | Uganda | 0 | 356 | 356 |  |  |  | 0 | (0) | 0 |
| 114 | Ukraine | 0 | 0 | 5,880 |  |  |  | 0 | 5,880 | 0 |
| 115 | United Kingdom | 0 | 0 | 307,588 |  | 307,588 |  | 0 | 0 | 0 |
| 116 | United Republic of Tanzania | 931 | 0 | 535 | 931 | 463 |  | 0 | 72 | 0 |
| 117 | Uruguay | 5,380 | 0 | 3,089 | 5,380 |  |  | 0 | 3,089 | 0 |
| 118 | Uzbekistan | 3,445 | 0 | 890 | 772 |  |  | 2,673 | 890 | 0 |
| 119 | Yemen | 1,752 | 0 | 595 |  |  |  | 1,752 | 595 | 0 |
| 120 | Zimbabwe | 0 | 119 | 119 |  |  |  | 0 | 0 | 0 |
|  | **Total** | **497,741** | **494,009** | **2,714,794** | **158,787** | **1,638,440** | **2,250** | **338,954** | **644,378** | **64,283** |

**Anexo 2. Ejecución del presupuesto para 2015 – -2017 (en euros**

|  |  |  | **2015** | | **2016** | | | **2017** | | | **TOTAL 2015 - 2017** | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **No** | **Partida presupuestaria** | **PRESUPUESTO** | **GASTOS3** | **PRESUPUESTO** | | **GASTOS3** | **PRESUPUESTO** | | **GASTOS**  **ESTIMADOS3**  **(Ene-Dic*)*** | **PRESUPUESTO** | **GASTO ESTIMADO** |
|  |  |  |  | **Aprobado por la COP11** | **De la reserva del FF** | **Aprobado por la COP11** | **De la reserva del FF** |
| **Dirección y gestión ejecutivas** | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 1 | Secretario Ejecutivo1, 97% | 169.794 | 222.068 | 173.190 |  | 194.589 | 176.653 |  | 147.449 | 519.637 | 564.107 |
|  | 2 | Secretario Ejecutivo Adjunto | 157.059 | 147.732 | 160.200 |  | 156.941 | 163.404 |  | 202.596 | 480.663 | 507.269 |
|  | 3 | Asistente personal del Secretario Ejecutivo | 82.775 | 68.815 | 84.430 |  | 69.838 | 86.119 |  | 72.102 | 253.324 | 210.755 |
|  | 4 | Secretaria del Secretario Ejecutivo Adjunto, 50% | 32.155 | 42.459 | 32.798 |  | 43.408 | 33.454 |  | 46.680 | 98.407 | 132.548 |
|  | 5 | Plan Estratégico (Indicadores, Volumen complementario, etc.) | 15.000 | 0 | 15.000 | 17.699 | 23.376 | 15.000 | 17.699 | 57.022 | 80.398 | 80.398 |
|  | 6 | Análisis independiente de sinergias en el ámbito de la familia de la CMS | 50.000 | 42.928 |  |  | (21.722) |  |  | 13.050 | 50.000 | 34.257 |
|  |  | **Total parcial** | **506.783** | **524.002** | **465.618** | **17.699** | **466.430** | **474.630** | **17.699** | **538.900** | **1.482.429** | **1.529.333** |
| **Apoyo a la aplicación** | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 7 | Jefe, Especies acuáticas1, 85% | 121.774 | 133.014 | 124.210 |  | 134.253 | 126.694 |  | 83.076 | 372.678 | 350.343 |
|  | 8 | Oficial asociado–Mamíferos marinos1, 25% | 22.551 | 0 | 23.002 |  | 21.821 | 23.463 |  | 44.350 | 69.016 | 66.171 |
|  | 9 | Asesor superior y Jefe del IOSEA, aprox. el 12.5% | 20.376 | 35.783 | 20.376 |  | (14.883) | 20.376 |  | 24.493 | 61.128 | 45.392 |
|  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 10 | Jefe, Especies aviarias | 143.264 | 172.014 | 146.129 |  | 157.467 | 149.051 |  | 151.547 | 438.444 | 481.028 |
|  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 11 | Jefe2, Especies terrestres | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |  | 0 | 0 | 0 |
|  | 12 | Oficial asociado de programas | 90.203 | 69.805 | 92.007 | 30.677 | 77.989 | 93.847 |  | 77.110 | 306.734 | 224.903 |
|  | 13 | Oficial asociado de programas, CAMI 50% | 45.102 | 26.598 | 46.004 |  | 17.774 | 46.924 |  | 43.574 | 138.030 | 87.946 |
|  |  | **Total parcial** | **443.270** | **437.213** | **451.728** | **30.677** | **394.420** | **460.355** |  | **424.150** | **1.386.030** | **1.255.784** |
| **Servicios de asesoramiento científico** | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 14 | Asesor científico | 143.264 | 177.120 | 146.129 |  | 180.344 | 149.051 |  | 186.192 | 438.444 | 543.657 |
|  |  | **Total parcial** | **143.264** | **177.120** | **146.129** |  | **180.344** | **149.051** |  | **186.192** | **438.444** | **543.657** |
| **Servicios de conferencias y de apoyo** | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 15 | Jefe2 | 0 | 0 | 0 |  | 0 | 0 |  | 0 | 0 | 0 |
|  | 16 | Asistente de programas (GS-5) | 64.310 | 59.483 | 65.596 |  | 55.945 | 66.908 |  | 61.022 | 196.814 | 176.450 |
|  | 17 | Secretaria, 50% | 32.155 | 24.500 | 32.798 |  | 25.460 | 33.454 |  | 30.947 | 98.407 | 80.906 |
|  | 18 | Oficinista, 50% | 32.155 | 0 | 32.798 |  | 0 | 33.454 |  | 0 | 98.407 | 0 |
|  | 19 | Secretaria, 50% | 32.155 | 32.638 | 32.798 |  | 29.309 | 33.454 |  | 33.057 | 98.407 | 95.004 |
|  | 20 | Secretaria, 50% | 32.155 | 38.930 | 32.798 |  | 42.097 | 33.454 |  | 45.326 | 98.407 | 126.353 |
|  |  | **Total parcial** | **192.930** | **155.550** | **196.789** |  | **152.811** | **200.724** |  | **170.351** | **590.443** | **478.712** |
| **Movilización de recursos y asuntos interinstitucionales** | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 21 | Oficial asociado de asociaciones y recaudación de fondos | 90.203 | 88.899 | 92.007 |  | 91.266 | 93.847 |  | 94.393 | 276.057 | 274.558 |
|  | 22 | Oficial asociado de programas, hemisferio occidental, 50% | - | - | - | - | - | - |  | 0 | - | 0 |
|  |  | **Total parcial** | **90.203** | **88.899** | **92.007** |  | **91.266** | **93.847** |  | **94.393** | **276.057** | **274.558** |
| **Gestión de la información, comunicación y divulgación** | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 23 | Oficial asociado de información, 50% | 45.102 | 77.378 | 46.004 | 46.015 | 63.534 | 46.924 | 46.317 | 88.885 | 230.362 | 229.797 |
|  | 24 | Asistente superior de información | 82.775 | 72.807 | 84.430 |  | 74.388 | 86.119 |  | 78.665 | 253.324 | 225.860 |
|  | 25 | Asistente administrativo | 64.310 | 53.699 | 65.596 |  | 55.302 | 66.908 |  | 68.397 | 196.814 | 177.399 |
|  | 26 | Instrumentos de TIC, elabor. y gestión del sitio web | 6.500 | 5.684 | 6.500 |  | 642 | 6.500 |  | 13.175 | 19.500 | 19.500 |
|  |  | **Total parcial** | **198.687** | **209.569** | **202.530** | **46.015** | **193.866** | **206.451** | **46.317** | **249.122** | **700.000** | **652.557** |
| **Creación de capacidad** | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 27 | Jefe, Creación de capacidad | 143.264 | 172.215 | 146.129 |  | 130.096 | 149.051 |  | 54.254 | 438.444 | 356.566 |
|  | 28 | Secretaria, 50% | 32.155 | 55.323 | 32.798 |  | 40.154 | 33.454 |  | 43.787 | 98.407 | 139.263 |
|  |  | **Total parcial** | **175.419** | **227.538** | **178.927** |  | **170.250** | **182.505** |  | **98.041** | **536.851** | **495.829** |
|  |  | **Total parcial (personal)** | **1.679.056** | **1.771.280** | **1.712.228** | **76.692** | **1.647.093** | **1.746.063** | **46.317** | **1.677.903** | **5.260.356** | **5.096.275** |
| **Prestación de servicios a los órganos rectores** | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 29 | Servicios contractuales (traducción, interpret., etc) |  |  |  |  |  | 289.710 |  | 289.515 | 289.710 | 289.515 |
|  | 30 | Viajes del personal de la CMS para la COP-12 |  |  |  |  |  | 53.061 |  | 0 | 53.061 | 0 |
|  | 31 | Reuniones del Comité Permanente (delegados, etc.) | 21.649 | 15.387 | 22.082 |  | 48.465 | 0 |  | (427) | 43.731 | 63.425 |
|  | 32 | Consejo Científico (delegados, proces intergub. etc) | 50.408 | 0 | 50.408 |  | 58.031 | 0 |  | 40.002 | 100.816 | 98.033 |
|  |  | **Total parcial** | **72.057** | **15.387** | **72.490** |  | **106.495** | **342.771** |  | **329.090** | **487.318** | **450.973** |
| **Gastos de funcionamiento** | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 33 | Servicios contractuales (traducción, etc.) | 70.000 | 80.399 | 70.000 |  | 109.080 | 88.400 |  | 84.687 | 228.400 | 274.165 |
|  | 34 | Viajes de la Secretaría | 66.300 | 87.301 | 66.300 |  | 58.723 | 63.700 |  | 62.710 | 196.300 | 208.734 |
|  | 35 | Formación del personal (capacitación, retiros, etc) | 15.400 | 42.935 | 10.000 |  | (335) | 10.000 |  | 9.266 | 35.400 | 51.865 |
|  | 36 | Suministros de oficina | 5.500 | 3.093 | 5.800 |  | 3.514 | 5.800 |  | 10.209 | 17.100 | 16.816 |
|  | 37 | Equipo no fungible | 10.000 | 7.709 | 10.500 |  | 9.494 | 10.500 |  | 13.410 | 31.000 | 30.613 |
|  | 38 | Servicios de tecnología de la información | 70.000 | 52.258 | 70.000 |  | 0 | 70.000 |  | 193.944 | 210.000 | 246.202 |
|  | 39 | Servicios de automatización de oficinas (alojamiento de impresoras alquiladas, etc.) | 10.000 | 11.772 | 10.000 |  | 5.858 | 10.000 |  | 9.655 | 30.000 | 27.286 |
|  | 40 | Material de información y producción de documentos | 12.000 | 22.308 | 12.000 |  | 5.783 | 12.500 |  | 11.533 | 36.500 | 39.625 |
|  | 41 | Servicios de comunicación y de mensajería | 16.900 | 10.659 | 17.100 |  | 13.811 | 17.500 |  | 16.682 | 51.500 | 41.152 |
|  | 42 | Varios | 3.553 | 1.207 | 3.742 |  | 2.573 | 3.738 |  | 3.418 | 11.033 | 7.198 |
|  |  | **Total parcial** | **279.653** | **319.642** | **275.442** |  | **208.500** | **292.138** |  | **415.514** | **847.233** | **943.657** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **0** |  |
|  |  | **Total** | **2.102.266** | **2.154.921** | **2.081.660** | **94.391** | **1.964.385** | **2.402.472** | **64.016** | **2.505.754** | **6.744.805** | **6.625.060** |
|  |  | Gastos de apoyo a los programas | 273.295 | 280.140 | 270.616 | 12.271 | 255.370 | 312.321 | 8.322 | 325.748 | 876.825 | 861.258 |
|  |  | **Total general** | **2.375.561** | **2.435.060** | **2.352.275** | **106.662** | **2.219.755** | **2.714.793** | **72.338** | **2.831.502** | **7.621.629** | **7.486.318** |

1 Costos de puestos compartidos con la Secretaría del ASCOBANS

2 Funciones desempeñadas por el Secretario Ejecutivo Adjunto

3 Las cuentas oficiales del PNUMA se mantienen en USD., sin embargo, a efectos del presente informe, los gastos en euros se han calculado aplicando el promedio de los tipos de cambio oficiales mensuales de las Naciones Unidas durante el periodo al que se refieren los gastos. Los tipos utilizados fueron los siguientes: 2015, 1 USD = 0,901 EUR; 2016, 1 USD = 0,903 EUR y 2017 (Ene-Ago), 1 USD = 0,914 EUR.

1. Sobre la base del tipo de cambio operacional de las Naciones Unidas al 31 de diciembre de 2014 de 1USD = 0,82 EUR. [↑](#footnote-ref-1)